

БИЗНЕС-ПЛАН РАЗВИТИЯ
БЕЛОРУССКОГО РЕСПУБЛИКАНСКОГО УНИТАРНОГО
ПРЕДПРИЯТИЯ
ЭКСПОРТНО-ИМПОРТНОГО СТРАХОВАНИЯ
«БЕЛЭКСИМГАРАНТ»
НА 2024 ГОД



БЕЛЭКСИМГАРАНТ
EXIMGARANT OF BELARUS

Нормативная база для разработки бизнес-плана

- ❖ Указ Президента Республики Беларусь от 02.10.2023 года № 307 «О важнейших параметрах прогноза социально-экономического развития Республики Беларусь на 2024 год»;
- ❖ Указ Президента Республики Беларусь от 02.10.2023 года № 308 «О целевых показателях денежно-кредитной политики Республики Беларусь на 2024 год»;
- ❖ Указ Президента Республики Беларусь от 25.08.2006 года №530 «О страховой деятельности»;
- ❖ Указ Президента Республики Беларусь от 25.08.2006 года № 534 «О содействии развитию экспорта товаров (работ, услуг)»;
- ❖ Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 12.03.2020 года № 143 «О государственной программе «Управление государственными финансами и регулирование финансового рынка» на 2020 год и на период до 2025 года»;
- ❖ Индикативные параметры для разработки бизнес-плана развития «Белэксимгарант» на 2024 год, установленные Министерством финансов Республики Беларусь.

1. Резюме

Белорусское республиканское унитарное предприятие экспортно-импортного страхования «Белэксимгарант» (далее – «Белэксимгарант») создано в соответствии с постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 23 мая 2001 года №752 «О некоторых вопросах совершенствования страхования внешнеэкономической деятельности».

«Белэксимгарант» - коммерческая организация, предметом деятельности которой является страховая, инвестиционная деятельность, а также иная деятельность (по оценке страхового риска и размера ущерба, по оценке и осмотру движимого и недвижимого имущества и др. в соответствии с Уставом).

Основная цель деятельности «Белэксимгарант» - содействие развитию экспорта посредством формирования эффективной системы страхования экспортных рисков с поддержкой государства, обеспечение повышения эффективности деятельности «Белэксимгарант» по выполнению функций национального экспортного страхового агентства, направленных на защиту интересов государства, национальных экспортёров и инвесторов при осуществлении ими внешнеэкономической деятельности.

2. Характеристика организации и стратегия её развития

В соответствии со специальным разрешением (лицензией) на право осуществления страховой деятельности №02200/13-00049, выданной на основании решения Министерства финансов Республики Беларусь от 23.04.2008г. №150, «Белэксимгарант» предоставляет страховую защиту по 4 видам обязательного страхования, 65 видам добровольного страхования и перестрахованию. «Белэксимгарант» имеет 7 филиалов во всех областных центрах республики.

По итогам работы за 2023 год доля присутствия «Белэксимгарант» в общей сумме страховых взносов по рынку Республики Беларусь составила 6,9%. По размеру собственного капитала «Белэксимгарант» продолжает занимать одно из лидирующих положений среди страховых организаций республики.

Стратегической целью деятельности «Белэксимгарант» в 2024 году остается стимулирование национального экспорта посредством применения страховых и финансовых инструментов, предусмотренных Указом №534, с учетом расширения возможностей экспортного кредитования для резидентов и введения новых видов страхования экспортных рисков.

В рамках достижения стратегической цели деятельности с учетом поставленных приоритетов «Белэксимгарант» определены следующие задачи на 2024 год:

- наращивание количественных показателей деятельности по страхованию экспортных рисков с поддержкой государства;
- наращивание количественных показателей деятельности по добровольному страхованию, за исключением страхования экспортных рисков с поддержкой государства;
- сохранение и повышение качественных показателей деятельности по страхованию экспортных рисков с поддержкой государства;
- работа по методологическому совершенствованию и развитию страховых и финансовых инструментов;
- развитие международного сотрудничества.

Важным приоритетом «Белэксимгарант» является поддержание статуса национального экспортно-кредитного агентства Республики Беларусь и усиление роли компании как основного страхового института продвижения белорусских производителей товаров и поставщиков услуг на внешних рынках.

3. Описание видов страхования. Анализ страхового рынка. Стратегия маркетинга.

По состоянию на 01.01.2024 года «Белэксимгарант» осуществляет четыре вида обязательного страхования, шестьдесят пять видов добровольного страхования (в том числе тринадцать видов страхования экспортных рисков с поддержкой государства) и перестрахование.

Большое количество имеющихся в страховом портфеле видов страхования позволяет «Белэксимгарант» предлагать страхователям комплексный подход – страховую защиту одновременно по нескольким направлениям: имущество, ответственность, предпринимательские риски, медицинские расходы, несчастные случаи.

Из года в год «Белэксимгарант» демонстрирует динамичный рост и развитие:

- увеличивается количество видов страхования, по которым предоставляется страховая защита;
- растут объемы предоставляемого страхового покрытия и клиентская база;
- увеличивается объем собираемых страховых взносов;
- повышается производительность труда на предприятии;
- растут собственный капитал и страховые резервы.

Главная составляющая страховой деятельности «Белэксимгарант» – страхование экспортных рисков с поддержкой государства. Роль «Белэксимгарант» как национального экспортного страхового агентства отчетливо проявляется в структуре страхового портфеля: удельный вес договоров страхования экспортных рисков составил в 2023 году 31,1%.

Сильными сторонами «Белэксимгарант» в данном направлении деятельности являются:

- широкий перечень преимуществ страхования экспортных рисков;
- свободный доступ к опыту по страхованию экспортных рисков стран СНГ;
- широкая региональная сеть;
- наличие продолжительного опыта экспертизы экспортных проектов.

Стратегия маркетинга «Белэксимгарант» в отношении страхования экспортных рисков с поддержкой государства и иных видов страхования в 2024 году включает следующие основные направления:

- исследование (выявление недостатков действующих финансовых механизмов; изучение новых потребностей потенциальных страхователей; изучение зарубежного опыта);

- разработка решений (оптимизация и устранение выявленных недостатков; разработка новых страховых продуктов, финансовых механизмов; внедрение зарубежного опыта);

- внесение разработанных предложений на согласование регулятору;

- продвижение (развитие каналов взаимодействия с клиентами; реклама и популяризация страховых и финансовых механизмов системы государственной поддержки экспорта на внутреннем и внешних рынках, классических видов страхования);

- постоянный мониторинг результатов деятельности «Белэксимгарант» по страхованию экспортных рисков, отслеживание тенденций и оперативное реагирование.

4. Планирование объёмов страховой деятельности

Планирование объёмов страховой деятельности «Белэксимгарант» на 2024 год осуществлено с учётом утвержденных показателей развития рынка страховых услуг Республики Беларусь на 2024 год, а также на основании принципов экономической эффективности.

Целевыми параметрами бизнес-плана развития на 2024 год по росту объёмов страховых взносов для «Белэксимгарант» будут являться следующие показатели:

- темп роста страховых взносов по всем видам страхования – 109,2%;
- темп роста страховых взносов по всем видам добровольного страхования – 111,4%;
- темп роста страховых взносов по страхованию экспортных рисков с поддержкой государства – 107,7%;
- темп роста страховых взносов по всем видам обязательного страхования – 101,2%.

5. Организационный план

Для достижения в 2024 году основных целей «Белэксимгарант» по страхованию экспортных рисков с поддержкой государства и развития других видов страхования разработаны мероприятия, направленные на расширение клиентской базы, популяризацию страховых и финансовых механизмов системы государственной поддержки экспорта, расширение географии страхования экспортных рисков, совершенствование системы андеррайтинга, расширение взаимодействия с банковской системой.

Реализация запланированных мероприятий обеспечит наращивание количественных показателей деятельности, повышение качественных характеристик взаимодействия с партнерами, увеличение объемов страховых взносов, совершенствование и развитие страховых и финансовых инструментов, развитие межрегионального сотрудничества.

Наряду с приоритетными направлениями планируется развивать и традиционные виды добровольного и обязательного страхования.

6. Меры по поддержанию и повышению финансовой устойчивости и платёжеспособности

В целях поддержания и повышения финансовой устойчивости в 2024 году деятельность «Белэксимгарант» будет направлена на увеличение фактического размера маржи платёжеспособности и на оптимизацию ее нормативного размера.

В целях обеспечения роста фактического размера маржи платёжеспособности предусмотрено продолжение работы по увеличению капитализации компании. Часть чистой прибыли, полученной по результатам работы за 2023 год, планируется направить на пополнение уставного фонда «Белэксимгарант».

В целях оптимизации нормативного размера маржи платёжеспособности будет продолжена работа по совершенствованию и ужесточению андеррайтинговых процедур. Проведение данной политики позволяет удерживать незапланированный рост уровня выплачиваемого страхового возмещения по договорам страхования экспортных рисков с поддержкой государства и другим направлениям страхового бизнеса в управляемых пределах.

Также будет осуществляться работа по совершенствованию действующих правил страхования в целях минимизации рисков, принимаемых на страхование.



Специалистами предприятия в области актуарных расчетов будет продолжена работа по мониторингу достаточности формируемых страховых резервов. Особое внимание планируется уделить инвестированию средств страховых резервов на условиях возвратности, прибыльности, ликвидности и диверсификации с соблюдением норм и критериев, установленных законодательством.

В 2024 году продолжится работа по активному использованию механизма перестрахования в целях создания сбалансированного страхового портфеля и обеспечения тем самым финансовой устойчивости и рентабельности страховых операций.

Вместе с этим в текущем году продолжатся мероприятия, направленные на соблюдение действующих Правил внутреннего контроля в сфере предотвращения легализации доходов, полученных преступным путем, финансирования террористической деятельности и финансирования распространения оружия массового поражения, в том числе развитие функций оперативного контроля в автоматизированной информационной системе «Белэксимгарант».

Также в 2024 году запланировано проведение мероприятий по укреплению информационной безопасности предприятия и защите персональных данных.

7. Инвестиционный и инновационный план, источники финансирования

В 2024 году в целях развития материально-технической базы и совершенствования сети подразделений «Белэксимгарант» продолжит приобретение, строительство и реконструкцию служебных помещений в г. Минске, областных и районных центрах.

Планируется проведение регламентных работ по ремонту административных и хозяйственных помещений, модернизация тепловых и электрических коммуникаций, благоустройство прилегающей территории. Также планируется обновление парка автомобильных транспортных средств, используемых для производственной деятельности, приобретение вычислительной и иной организационной техники, средств мобильной и телефонной связи, создание современной локальной вычислительной сети, проведение аудита информационной безопасности, разработка и реализация политики информационной безопасности.

Источником финансирования инвестиций в основной капитал будут являться собственные средства «Белэксимгарант».

8. Прогнозирование финансово-хозяйственной деятельности

Финансово-хозяйственная деятельность «Белэксимгарант» в 2024 году будет нацелена на укрепление финансового состояния и повышение экономического потенциала предприятия путём наращивания объёмов страховых операций, формирования сбалансированного страхового портфеля, осуществления прибыльной инвестиционной деятельности, совершенствования контрольной деятельности.

Реализация запланированных мероприятий по организации страховой и финансово-хозяйственной деятельности «Белэксимгарант» в 2024 году позволит обеспечить покрытие всех необходимых затрат на осуществление страховой деятельности, производственное и социальное развитие предприятия.

9. Показатели эффективности деятельности предприятия

В 2024 году планируется достижение следующих целевых параметров:

- увеличение объемов собираемых страховых взносов, обеспечивающих укрепление позиций «Белэксимгарант» на страховом рынке Республики Беларусь;
- обеспечение соблюдения опережающих темпов роста производительности труда работников над темпами роста среднемесячной заработной платы;
- обеспечение положительного результата от страховой деятельности и соответствующий этому уровень норматива, характеризующего эффективность финансово-хозяйственной деятельности с учетом доли перестраховщика;
- получение прибыли, обеспечивающей финансовую стабильность «Белэксимгарант».

10. Энергосбережение

«Белэксимгарант» в 2024 году в рамках реализации государственной программы «Энергосбережение», направленной на повышение энергоэффективности, планирует проведение организационных, технических, технологических, экономических и иных мероприятий, позволяющих экономно и рационально использовать топливно-энергетические, материальные и денежные ресурсы, а также снизить удельные материальные затраты предприятия на оплату топливно-энергетических ресурсов.

Также планируется проведение мероприятий по повышению осведомленности работников «Белэксимгарант» о важности эффективного и рационального использования энергетических ресурсов, о существующих технологиях энергосбережения, возможных способах экономии при расходовании топливно-энергетических ресурсов, в том числе в повседневной жизни.