

**БИЗНЕС-ПЛАН РАЗВИТИЯ
БЕЛОРУССКОГО РЕСПУБЛИКАНСКОГО
УНИТАРНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ
ЭКСПОРТНО-ИМПОРТНОГО СТРАХОВАНИЯ
«БЕЛЭКСИМГАРАНТ»
НА 2019 ГОД**

Нормативная база для разработки бизнес-плана

- ❖ Указ Президента Республики Беларусь от 20.12.2018 №483 «О задачах социально-экономического развития Республики Беларусь на 2019 год»
- ❖ Указ Президента Республики Беларусь от 20.12.2018 №484 «Об утверждении Основных направлений денежно-кредитной политики Республики Беларусь на 2019 год»
- ❖ Указ Президента Республики Беларусь от 15.12.2016 №466 «Об утверждении Программы социально-экономического развития Республики Беларусь на 2016-2020 годы»
- ❖ Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 01.08.2016 №604 «О поддержке и развитии экспорта Республики Беларусь» в 2016-2020 годах»

- ❖ постановление Совета Министров Республики Беларусь от 15.11.2016 №922 «О Республиканской программе развития страховой деятельности на 2016-2020 годы»
- ❖ показатели развития рынка страховых услуг Республики Беларусь на 2019 год, утверждённые Министром финансов Республики Беларусь
- ❖ индикативные параметры для разработки бизнес-плана развития «Белэксимгарант» на 2019 год, установленные Министерством финансов Республики Беларусь

1. Резюме

Белорусское республиканское унитарное предприятие экспортно-импортного страхования «Белэксимгарант» создано в соответствии с постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 23 мая 2001 года №752 «О некоторых вопросах совершенствования страхования внешнеэкономической деятельности».

Основная цель деятельности «Белэксимгарант» - совершенствование условий для содействия развитию экспорта посредством формирования эффективной системы страхования экспортных рисков с поддержкой государства, обеспечение повышения эффективности деятельности «Белэксимгарант» по выполнению функций национального экспортного страхового агентства, направленных на защиту интересов государства, национальных экспортёров и инвесторов при осуществлении ими внешнеэкономической деятельности.

2. Характеристика организации и стратегия её развития

По итогам работы за 2018 год доля присутствия «Белэксимгарант» в общей сумме страховых взносов по рынку Республики Беларусь составила 7,04%, по размеру собственного капитала – 28,1%.

«Белэксимгарант» имеет 7 филиалов – во всех областных центрах республики.

Основная цель деятельности «Белэксимгарант» - обеспечение эффективного функционирования в Республике Беларусь национальной системы стимулирования экспорта через использование механизма экспортного кредитования и страхования экспортных рисков с поддержкой государства.

Главными задачами деятельности «Белэксимгарант» в 2019 году являются:

–повышение качества действующего механизма страхования экспортных рисков в соответствии с Указом Президента Республики Беларусь от 25 августа 2006 года №534;

-совершенствование нормативно-правовой базы по страхованию экспортных рисков, включая подготовку предложений по разработке и внедрению новых видов экспортного страхования;

-совершенствование условий страхования с учётом потребностей потенциальных страхователей и текущей ситуации на внешних рынках сбыта белорусской продукции, в том числе упрощение процедуры страхования экспортных рисков с поддержкой государства и формирование условий такого страхования, максимально учитывающих интересы экспортёров;

-совершенствование механизмов перестраховочной защиты экспортных рисков с поддержкой государства;

-расширение уровня международного сотрудничества с экспортными кредитными агентствами иностранных государств, а также его дальнейшее развитие в рамках Международного союза страховщиков кредитов и инвестиций (Бернский союз), изучение и практическое использование международного опыта страхования экспортных рисков;

-развитие тесного сотрудничества с экспортными кредитными агентствами и другими институтами поддержки экспорта стран Евразийского экономического союза.

«Белэксимгарант» в 2019 году будет продолжать осуществлять и развивать классические виды добровольного страхования, особенно те из них, которые связаны с внешнеэкономической деятельностью.

3. Описание видов страхования.

Анализ страхового рынка. Стратегия маркетинга.

В соответствии со специальным разрешением (лицензией) на право осуществления страховой деятельности №02200/13-00049, выданной на основании решения Министерства финансов Республики Беларусь от 23.04.2008г. №150, «Белэксимгарант» предоставляет страховую защиту по 4 видам обязательного страхования, 58 видам добровольного страхования и перестрахованию.

Большое количество имеющихся в страховом портфеле видов страхования позволяет «Белэксимгарант» предлагать страхователям комплексный подход – страховую защиту одновременно по нескольким направлениям: имущество, ответственность, предпринимательские риски, медицинские расходы.

Главная составляющая страховой деятельности «Белэксимгарант» - страхование экспортных рисков с поддержкой государства.

В практической деятельности на страховом рынке «Белэксимгарант» будет использовать следующие основные преимущества:

- закреплённое законодательно исключительное право на страхование экспортных рисков с поддержкой государства;

- использование в своей деятельности международного опыта;

- предоставление системы скидок для постоянных клиентов;

- сложившаяся и расширяющаяся региональная сеть, представляющая «Белэксимгарант» во всех областных центрах и крупнейших городах Республики Беларусь;

- отнесение взносов по страхованию экспортных рисков с поддержкой государства на затраты, учитываемые при налогообложении;

- значительные размеры уставного и собственного капитала.

В качестве основных направлений развития «Белэксимгарант» в сфере маркетингового продвижения операций по страхованию экспортных рисков с поддержкой государства в 2019 году определены следующие:

- использование рыночного преимущества, связанного с высоким уровнем капитализации «Белэксимгарант»;

- совершенствование механизма и процедур экспортного кредитования и страхования экспортных рисков с поддержкой государства;

- расширение делового сотрудничества с зарубежными экспортными кредитными агентствами, привлечение инвестиций в Республику Беларусь;

- проведение практических презентационных мероприятий по созданной в Республике Беларусь государственной системе поддержки экспорта с использованием страховых и банковских инструментов.

4. Планирование объёмов страховой деятельности

Планирование объёмов страховой деятельности «Белэксимгарант» на 2019 год осуществлено с учётом утвержденных показателей развития рынка страховых услуг Республики Беларусь на 2019 год и на основании принципов прибыльности и экономической эффективности (опережающие темпы роста доходов над расходами и производительности труда над средней заработной платой).

Целевыми параметрами бизнес-плана развития на 2019 год по росту объёмов страховых взносов для «Белэксимгарант» будут являться следующие показатели:

-темп роста страховых взносов по всем видам страхования – 110,1%;

-темп роста страховых взносов по видам добровольного страхования – 112,0%;

-темп роста страховых взносов по страхованию экспортных рисков с поддержкой государства – 135,2%.

5. Организационный план

В 2019 году будет продолжаться работа по совершенствованию организационной структуры «Белэксимгарант» применительно к аналогам зарубежных экспортных страховых агентств, формированию соответствующей инфраструктуры, обеспечивающей эффективное функционирование системы страхования экспортных рисков и при этом максимально соответствующей развитию и совершенствованию иных видов страхования, а также оптимизации и повышению результативности суброгационной работы, повышению профессионального уровня сотрудников, занятых страхованием экспортных рисков, реализацией права суброгации.

В рамках методологического сопровождения операций страхования внешнеэкономических рисков «Белэксимгарант» во взаимодействии с Белорусским государственным экономическим университетом планирует начать в 2019 году научно-исследовательскую работу на тему «Разработать приоритетные направления развития страхования во внешнеэкономической деятельности в условиях современной экономики (на примере «Белэксимгарант»)».

6. Меры по поддержанию и повышению финансовой устойчивости и платёжеспособности

В 2019 году деятельность «Белэксимгарант» будет направлена на увеличение размера фактической маржи платёжеспособности и на оптимизацию нормативного размера.

В целях обеспечения роста фактической маржи платёжеспособности предусмотрено продолжение работы по увеличению капитализации компании. Часть чистой прибыли, полученной по результатам работы за 2018 год, будет направлена на пополнение уставного фонда «Белэксимгарант».

В целях оптимизации нормативного размера маржи платёжеспособности будет продолжена работа по совершенствованию и ужесточению андеррайтинговых процедур. Проведение данной политики в 2018 году позволило удержать ситуацию, связанную с ростом уровня выплаченного страхового возмещения по договорам страхования экспортных рисков с поддержкой государства и другим направлениям страхового бизнеса, в управляемых пределах.

В 2019 году будет продолжена работа по совершенствованию действующих правил страхования, оптимизации андеррайтинговых процедур, действующих в «Белэксимгарант».

Продолжится работа актуариев предприятия по мониторингу достаточности страховых резервов. Особое внимание будет уделяться инвестированию средств страховых резервов на условиях возвратности, прибыльности, ликвидности, диверсификации и с соблюдением установленных законодательством критериев. Будет продолжена работа по активному использованию механизма перестрахования в целях создания сбалансированного страхового портфеля и обеспечения тем самым финансовой устойчивости и рентабельности страховых операций.

Будет продолжена работа по совершенствованию системы внутреннего контроля с актуализацией действующих положений о внутреннем контроле и внутреннем аудите в «Белэксимгарант».

7. Инвестиционный и инновационный план, источники финансирования

В 2019 году в целях развития материально-технической базы и совершенствования сети подразделений «Белэксимгарант» продолжит приобретение, строительство и реконструкцию служебных помещений в г.Минске, областных и районных центрах, на пограничных и автомобильных переходах.

Планируется обновление парка автомобильных транспортных средств, приобретение вычислительной и иной организационной техники, средств мобильной и телефонной связи, создание современной локальной вычислительной сети. Продолжится дальнейшее развитие IT-системы предприятия и вывод её на высокий уровень путём цифровизации страховой деятельности.

Источником финансирования инвестиций в основной капитал будут являться собственные средства «Белэксимгарант».

8. Прогнозирование финансово-хозяйственной деятельности

Финансово-экономическое развитие «Белэксимгарант» в 2019 году будет нацелено на укрепление финансового состояния и повышение экономического потенциала предприятия путём наращивания объёмов страховых операций, формирования сбалансированного страхового портфеля и проведения грамотной и результативной инвестиционной деятельности, совершенствования контрольной деятельности.

Реализация запланированных мероприятий по организации страховой и финансово-хозяйственной деятельности «Белэксимгарант» в 2019 году позволит обеспечить покрытие всех необходимых затрат на осуществление страховой деятельности, производственное и социальное развитие предприятия.

9. Показатели эффективности деятельности предприятия

В 2019 году планируется достичь следующих целевых параметров:

- темпов роста страховых взносов, обеспечивающих укрепление позиций «Белэксимгарант» на страховом рынке Республики Беларусь;

- опережающих темпов роста производительности труда работников на темпами роста среднемесячной заработной платы;

- опережающих темпов роста страховых взносов над темпами роста расходов на ведение дела;

- обеспечение положительного результата от страховой и финансово-хозяйственной деятельности.

10. Энергосбережение

«Белэксимгарант» в 2019 году планирует проведение ряда мероприятий, направленных на экономное и рациональное использование топливно-энергетических, материальных ресурсов и денежных средств организации, снижение удельных материальных затрат на рубль оказываемых страховых услуг при одновременном увеличении объёма страховых взносов.

Разработана и утверждена программа энергосбережения «Белэксимгарант» на 2019 год.

Планируется проведение мероприятий по информированию работников предприятия о существующих технологиях энергосбережения, пропаганде бережливого отношения к расходованию топливно-энергетических ресурсов.