

**БИЗНЕС-ПЛАН РАЗВИТИЯ  
БЕЛОРУССКОГО РЕСПУБЛИКАНСКОГО  
УНИТАРНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ  
ЭКСПОРТНО-ИМПОРТНОГО СТРАХОВАНИЯ  
«БЕЛЭКСИМГАРАНТ»  
НА 2020 ГОД**

## Нормативная база для разработки бизнес-плана

- ❖ Указ Президента Республики Беларусь от 31.10.2019 года №401 «О параметрах прогноза социально-экономического развития Республики Беларусь на 2020 год»
- ❖ Указ Президента Республики Беларусь от 31.10.2019 года №402 «Об утверждении Основных направлений денежно-кредитной политики Республики Беларусь на 2020 год»
- ❖ Указ Президента Республики Беларусь от 15.12.2016 №466 «Об утверждении Программы социально-экономического развития Республики Беларусь на 2016-2020 годы»
- ❖ Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 01.08.2016 №604 «О поддержке и развитии экспорта Республики Беларусь» в 2016-2020 годах»

- ❖ показатели развития рынка страховых услуг Республики Беларусь на 2020 год, утверждённые Министром финансов Республики Беларусь
- ❖ индикативные параметры для разработки бизнес-плана развития «Белэксимгарант» на 2020 год, установленные Министерством финансов Республики Беларусь

# 1. Резюме

Белорусское республиканское унитарное предприятие экспортно-импортного страхования «Белэксимгарант» создано в соответствии с постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 23 мая 2001 года №752 «О некоторых вопросах совершенствования страхования внешнеэкономической деятельности».

Основная цель деятельности «Белэксимгарант» - совершенствование условий для содействия развитию экспорта посредством формирования эффективной системы страхования экспортных рисков с поддержкой государства, обеспечение повышения эффективности деятельности «Белэксимгарант» по выполнению функций национального экспортного страхового агентства, направленных на защиту интересов государства, национальных экспортёров и инвесторов при осуществлении ими внешнеэкономической деятельности.

## 2. Характеристика организации и стратегия её развития

По итогам работы за 2019 год доля присутствия «Белэксимгарант» в общей сумме страховых взносов по рынку Республики Беларусь составила 6,39%, по размеру собственного капитала – 28,4%.

«Белэксимгарант» имеет 7 филиалов – во всех областных центрах республики.

Основная цель деятельности «Белэксимгарант» - обеспечение эффективного функционирования в Республике Беларусь национальной системы стимулирования экспорта через использование механизма экспортного кредитования и страхования экспортных рисков с поддержкой государства.

Главными задачами деятельности «Белэксимгарант» в 2020 году являются:

- наращивание количественных показателей деятельности по страхованию экспортных рисков с поддержкой государства;
- сохранение и повышение качественных показателей деятельности по страхованию экспортных рисков с поддержкой государства;
- работа по методологическому совершенствованию и развитию страховых и финансовых инструментов;
- развитие международного сотрудничества по целевым регионам.

«Белэксимгарант» в 2020 году будет продолжать осуществлять и развивать классические виды добровольного страхования, особенно те из них, которые связаны с внешнеэкономической деятельностью.

### 3. Описание видов страхования.

#### Анализ страхового рынка. Стратегия маркетинга.

В соответствии со специальным разрешением (лицензией) на право осуществления страховой деятельности №02200/13-00049, выданной на основании решения Министерства финансов Республики Беларусь от 23.04.2008г. №150, «Белэксимгарант» предоставляет страховую защиту по 4 видам обязательного страхования, 57 видам добровольного страхования и перестрахованию.

Большое количество имеющихся в страховом портфеле видов страхования позволяет «Белэксимгарант» предлагать страхователям комплексный подход – страховую защиту одновременно по нескольким направлениям: имущество, ответственность, предпринимательские риски, медицинские расходы, несчастные случаи.

Главная составляющая страховой деятельности «Белэксимгарант» - страхование экспортных рисков с поддержкой государства.

В практической деятельности на страховом рынке «Белэксимгарант» будет использовать следующие основные преимущества:

- закреплённое законодательно исключительное право на страхование экспортных рисков с поддержкой государства;

- использование в своей деятельности международного опыта;

- предоставление системы скидок для постоянных клиентов;

- сложившаяся и расширяющаяся региональная сеть, представляющая «Белэксимгарант» во всех областных центрах и крупнейших городах Республики Беларусь;

- отнесение взносов по страхованию экспортных рисков с поддержкой государства на затраты, учитываемые при налогообложении;

- значительные размеры уставного и собственного капитала.



Стратегия маркетинга «Белэксимгарант» в отношении страхования экспортных рисков с поддержкой государства в 2020 году включает следующие основные направления:

- исследование (выявление недостатков действующих финансовых механизмов; изучение новых потребностей потенциальных страхователей; изучение передового зарубежного опыта);
- разработка решений (оптимизация и устранение выявляемых недостатков; разработка новых страховых продуктов, финансовых механизмов; внедрение зарубежного опыта);
- внесение разработанных предложений регулятору на согласование;
- продвижение (развитие каналов взаимодействия с клиентами; реклама и популяризация страховых и финансовых механизмов системы государственной поддержки экспорта на внутреннем и внешних рынках);
- постоянный мониторинг результатов деятельности «Белэксимгарант» по страхованию экспортных рисков, выявление тенденций и оперативное реагирование.

## 4. Планирование объёмов страховой деятельности

Планирование объёмов страховой деятельности «Белэксимгарант» на 2020 год осуществлено с учётом утвержденных показателей развития рынка страховых услуг Республики Беларусь на 2020 год и на основании принципов прибыльности и экономической эффективности (опережающие темпы роста доходов над расходами и производительности труда над средней заработной платой).

Целевыми параметрами бизнес-плана развития на 2020 год по росту объёмов страховых взносов для «Белэксимгарант» будут являться следующие показатели:

-темп роста страховых взносов по всем видам страхования – 113,5%;

-темп роста страховых взносов по видам добровольного страхования – 116,0%;

-темп роста страховых взносов по страхованию экспортных рисков с поддержкой государства – 151,4%.

## 5. Организационный план

В 2020 году будут проанализированы результаты проведенной работы по совершенствованию организационной структуры «Белэксимгарант» применительно к аналогам зарубежных экспортных страховых агентств, для целей эффективного функционирования системы страхования экспортных рисков и при этом максимально соответствующей развитию и совершенствованию других видов страхования, оптимизации и повышению результативности суброгационной работы.

В рамках методологического сопровождения операций страхования внешнеэкономических рисков «Белэксимгарант» во взаимодействии с Белорусским государственным экономическим университетом в 2020 году продолжится выполнение научно-исследовательской работы на тему «Разработать приоритетные направления развития страхования во внешнеэкономической деятельности в условиях современной экономики (на примере «Белэксимгарант»)».

## 6. Меры по поддержанию и повышению финансовой устойчивости и платёжеспособности

В 2020 году деятельность «Белэксимгарант» будет направлена на увеличение размера фактической маржи платёжеспособности и на оптимизацию нормативного размера.

В целях обеспечения роста фактической маржи платёжеспособности предусмотрено продолжение работы по увеличению капитализации компании. Часть чистой прибыли, полученной по результатам работы за 2019 год, будет направлена на пополнение уставного фонда «Белэксимгарант».

В целях оптимизации нормативного размера маржи платёжеспособности будет продолжена работа по совершенствованию и ужесточению андеррайтинговых процедур. Проведение данной политики в 2019 году позволило удержать ситуацию, связанную с ростом уровня выплаченного страхового возмещения по договорам страхования экспортных рисков с поддержкой государства и другим направлениям страхового бизнеса, в управляемых пределах.

В 2020 году будет продолжена работа по совершенствованию действующих правил страхования, в целях ужесточения андеррайтинговой политики и обеспечения финансовой устойчивости «Белэксимгарант».

Продолжится работа актуариев предприятия по мониторингу достаточности страховых резервов. Особое внимание будет уделяться инвестированию средств страховых резервов на условиях возвратности, прибыльности, ликвидности, диверсификации и с соблюдением установленных законодательством критериев. Будет продолжена работа по активному использованию механизма перестрахования в целях создания сбалансированного страхового портфеля и обеспечения тем самым финансовой устойчивости и рентабельности страховых операций.

Будет продолжена работа по совершенствованию системы внутреннего контроля с актуализацией действующих положений о внутреннем контроле и внутреннем аудите в «Белэксимгарант».

## 7. Инвестиционный и инновационный план, источники финансирования

В 2020 году в целях развития материально-технической базы и совершенствования сети подразделений «Белэксимгарант» продолжит приобретение, строительство и реконструкцию служебных помещений в г. Минске, областных и районных центрах, на пограничных и автомобильных переходах.

Планируется обновление парка автомобильных транспортных средств, приобретение вычислительной и иной организационной техники, средств мобильной и телефонной связи, создание современной локальной вычислительной сети. Продолжится дальнейшее развитие IT-системы предприятия и вывод её на высокий уровень в системе страховых организаций.

Источником финансирования инвестиций в основной капитал будут являться собственные средства «Белэксимгарант».

## 8. Прогнозирование финансово-хозяйственной деятельности

Финансово-экономическое развитие «Белэксимгарант» в 2020 году будет нацелено на укрепление финансового состояния и повышение экономического потенциала предприятия путём наращивания объёмов страховых операций, формирования сбалансированного страхового портфеля и проведения грамотной и результативной инвестиционной деятельности, совершенствования контрольной деятельности.

Реализация запланированных мероприятий по организации страховой и финансово-хозяйственной деятельности «Белэксимгарант» в 2020 году позволит обеспечить покрытие всех необходимых затрат на осуществление страховой деятельности, производственное и социальное развитие предприятия.

## 9. Показатели эффективности деятельности предприятия

В 2020 году планируется достичь следующих целевых параметров:

- темпов роста страховых взносов, обеспечивающих укрепление позиций «Белэксимгарант» на страховом рынке Республики Беларусь;

- опережающих темпов роста производительности труда работников на темпами роста среднемесячной заработной платы;

- опережающих темпов роста страховых взносов над темпами роста расходов на ведение дела;

- обеспечение положительного результата от страховой и финансово-хозяйственной деятельности.



# 10. Энергосбережение

«Белэксимгарант» в 2020 году планирует проведение ряда мероприятий, направленных на экономное и рациональное использование топливно-энергетических, материальных ресурсов и денежных средств организации, снижение удельных материальных затрат на рубль оказываемых страховых услуг при одновременном увеличении объёма страховых взносов.

Разработана и утверждена программа энергосбережения «Белэксимгарант» на 2020 год.

Планируется проведение мероприятий по информированию работников предприятия о существующих технологиях энергосбережения, пропаганде бережливого отношения к расходованию топливно-энергетических ресурсов.