

**БИЗНЕС-ПЛАН РАЗВИТИЯ
БЕЛОРУССКОГО РЕСПУБЛИКАНСКОГО
УНИТАРНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ
ЭКСПОРТНО-ИМПОРТНОГО СТРАХОВАНИЯ
«БЕЛЭКСИМГАРАНТ»
НА 2021 ГОД**

Нормативная база для разработки бизнес-плана

- ❖ Указ Президента Республики Беларусь от 22.12.2020 года № 480 «О важнейших параметрах прогноза социально-экономического развития Республики Беларусь на 2021 год»
- ❖ Указ Президента Республики Беларусь от 22.12.2020 года № 481 «Об утверждении Основных направлений денежно-кредитной политики Республики Беларусь на 2021 год»
- ❖ Указ Президента Республики Беларусь от 25.08.2006 года № 534 «О содействии развитию экспорта товаров (работ, услуг)»
- ❖ Указ Президента Республики Беларусь от 04.02.2021 года № 39 «Об изменении Указов Президента Республики Беларусь»
- ❖ Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 12.03.2020 года № 143 «О государственной программе «Управление государственными финансами и регулирование финансового рынка» на 2020 год и на период до 2025 года»

- ❖ показатели развития рынка страховых услуг Республики Беларусь на 2021 год, утверждённые Министром финансов Республики Беларусь
- ❖ индикативные параметры для разработки бизнес-плана развития «Белэксимгарант» на 2021 год, установленные Министерством финансов Республики Беларусь

1.Резюме

Белорусское республиканское унитарное предприятие экспортно-импортного страхования «Белэксимгарант» создано в соответствии с постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 23 мая 2001 года №752 «О некоторых вопросах совершенствования страхования внешнеэкономической деятельности».

Основная цель деятельности «Белэксимгарант» - совершенствование условий для содействия развитию экспорта посредством формирования эффективной системы страхования экспортных рисков с поддержкой государства, обеспечение повышения эффективности деятельности «Белэксимгарант» по выполнению функций национального экспортного страхового агентства, направленных на защиту интересов государства, национальных экспортёров и инвесторов при осуществлении ими внешнеэкономической деятельности.

2. Характеристика организации и стратегия её развития

По итогам работы за 2020 год доля присутствия «Белэксимгарант» в общей сумме страховых взносов по рынку Республики Беларусь составила 5,77%. По размеру собственного капитала «Белэксимгарант» продолжает занимать одно из лидирующих положений среди страховых организаций Республики Беларусь.

«Белэксимгарант» имеет 7 филиалов – во всех областных центрах республики.

Стратегической целью деятельности «Белэксимгарант» в 2021 году остается стимулирование национального экспорта посредством применения страховых и финансовых инструментов, предусмотренных Указом №534 с учетом расширения возможностей экспортного кредитования для резидентов и введения новых видов страхования экспортных рисков.

В рамках достижения стратегической цели деятельности и с учетом поставленных приоритетов, «Белэксимгарант» определены следующие задачи на 2021 год:

- наращивание количественных показателей деятельности по страхованию экспортных рисков с поддержкой государства;
- сохранение и повышение качественных показателей деятельности по страхованию экспортных рисков с поддержкой государства;
- работа по методологическому совершенствованию и развитию страховых и финансовых инструментов;
- развитие международного сотрудничества.

3. Описание видов страхования.

Анализ страхового рынка. Стратегия маркетинга.

В соответствии со специальным разрешением (лицензией) на право осуществления страховой деятельности №02200/13-00049, выданной на основании решения Министерства финансов Республики Беларусь от 23.04.2008г. №150, «Белэксимгарант» предоставляет страховую защиту по 4 видам обязательного страхования, 59 видам добровольного страхования и перестрахованию.

Большое количество имеющихся в страховом портфеле видов страхования позволяет «Белэксимгарант» предлагать страхователям комплексный подход – страховую защиту одновременно по нескольким направлениям: имущество, ответственность, предпринимательские риски, медицинские расходы, несчастные случаи.

Главная составляющая страховой деятельности «Белэксимгарант» - страхование экспортных рисков с поддержкой государства.

Роль «Белэксимгарант» как национального экспортного страхового агентства отчетливо проявляется в структуре страхового портфеля: удельный вес договоров страхования экспортных рисков составил в 2020 году 26,8%.

Сильные стороны в деятельности «Белэксимгарант» по страхованию экспортных рисков с поддержкой государства:

- широкий перечень преимуществ страхования экспортных рисков;
- исключительное право на страхование экспортных рисков с поддержкой государства;
- членство «Белэксимгарант» в Пражском клубе Международного союза страховщиков кредитов и инвестиций (Бернского союза);
- свободный доступ к международному опыту;
- широкая региональная сеть;
- значительные размеры собственного капитала;
- наличие продолжительного опыта экспертизы экспортных проектов.

Стратегия маркетинга «Белэксимгарант» в отношении страхования экспортных рисков с поддержкой государства в 2021 году включает следующие основные направления:

- исследование (выявление недостатков действующих финансовых механизмов; изучение новых потребностей потенциальных страхователей; изучение передового зарубежного опыта);
- разработка решений (оптимизация и устранение выявляемых недостатков; разработка новых страховых продуктов, финансовых механизмов; внедрение зарубежного опыта);
- внесение разработанных предложений регулятору на согласование;
- продвижение (развитие каналов взаимодействия с клиентами; реклама и популяризация страховых и финансовых механизмов системы государственной поддержки экспорта на внутреннем и внешних рынках);
- постоянный мониторинг результатов деятельности «Белэксимгарант» по страхованию экспортных рисков, выявление тенденций и оперативное реагирование.

4. Планирование объёмов страховой деятельности

Планирование объёмов страховой деятельности «Белэксимгарант» на 2021 год осуществлено с учётом утвержденных показателей развития рынка страховых услуг Республики Беларусь на 2021 год и на основании принципов экономической эффективности (опережающие темпы роста доходов над расходами и производительности труда над средней заработной платой).

Целевыми параметрами бизнес-плана развития на 2021 год по росту объёмов страховых взносов для «Белэксимгарант» будут являться следующие показатели:

-темп роста страховых взносов по всем видам страхования – 113,3%;

-темп роста страховых взносов по видам добровольного страхования – 115,2%;

-темп роста страховых взносов по страхованию экспортных рисков с поддержкой государства – 110,5%.

-темп роста страховых взносов по видам обязательного страхования – 106,3%.

5. Организационный план

В 2021 году будут проанализированы результаты проведенной работы по совершенствованию организационной структуры «Белэксимгарант» применительно к аналогам зарубежных экспортных страховых агентств, для целей эффективного функционирования системы страхования экспортных рисков и при этом максимально соответствующей развитию и совершенствованию других видов страхования, оптимизации и повышению результативности суброгационной работы.

В рамках методологического сопровождения операций страхования внешнеэкономических рисков «Белэксимгарант» во взаимодействии с Белорусским государственным экономическим университетом в 2021 году продолжится выполнение научно-исследовательской работы на тему «Разработать приоритетные направления развития страхования во внешнеэкономической деятельности в условиях современной экономики (на примере «Белэксимгарант»)».

6. Меры по поддержанию и повышению финансовой устойчивости и платёжеспособности

В 2021 году деятельность «Белэксимгарант» будет направлена на увеличение размера фактической маржи платёжеспособности и на оптимизацию нормативного размера.

В целях обеспечения роста фактической маржи платёжеспособности предусмотрено продолжение работы по увеличению капитализации компании. Часть чистой прибыли, полученной по результатам работы за 2020 год, будет направлена на пополнение уставного фонда «Белэксимгарант».

В целях оптимизации нормативного размера маржи платёжеспособности будет продолжена работа по совершенствованию и ужесточению андеррайтинговых процедур. Проведение данной политики в 2020 году позволило удержать ситуацию, связанную с ростом уровня выплаченного страхового возмещения по договорам страхования экспортных рисков с поддержкой государства и другим направлениям страхового бизнеса, в управляемых пределах.

В 2021 году будет продолжена работа по совершенствованию действующих правил страхования, в целях ужесточения андеррайтинговой политики и обеспечения финансовой устойчивости «Белэксимгарант».

Продолжится работа актуариев предприятия по мониторингу достаточности страховых резервов. Особое внимание будет уделяться инвестированию средств страховых резервов на условиях возвратности, прибыльности, ликвидности, диверсификации и с соблюдением установленных законодательством критериев. Будет продолжена работа по активному использованию механизма перестрахования в целях создания сбалансированного страхового портфеля и обеспечения тем самым финансовой устойчивости и рентабельности страховых операций.

Будет продолжена работа по совершенствованию системы внутреннего контроля с актуализацией действующих положений о внутреннем контроле и внутреннем аудите в «Белэксимгарант».

7. Инвестиционный и инновационный план, источники финансирования

В 2021 году в целях развития материально-технической базы и совершенствования сети подразделений «Белэксимгарант» продолжит приобретение, строительство и реконструкцию служебных помещений в г.Минске, областных и районных центрах, на пограничных и автомобильных переходах.

Планируется обновление парка автомобильных транспортных средств, приобретение вычислительной и иной организационной техники, средств мобильной и телефонной связи, создание современной локальной вычислительной сети. Продолжится дальнейшее развитие IT-системы предприятия и вывод её на высокий уровень в системе страховых организаций.

Источником финансирования инвестиций в основной капитал будут являться собственные средства «Белэксимгарант».

8. Прогнозирование финансово-хозяйственной деятельности

Финансово-экономическое развитие «Белэксимгарант» в 2021 году будет нацелено на укрепление финансового состояния и повышение экономического потенциала предприятия путём наращивания объёмов страховых операций, формирования сбалансированного страхового портфеля и проведения грамотной и результативной инвестиционной деятельности, совершенствования контрольной деятельности.

Реализация запланированных мероприятий по организации страховой и финансово-хозяйственной деятельности «Белэксимгарант» в 2021 году позволит обеспечить покрытие всех необходимых затрат на осуществление страховой деятельности, производственное и социальное развитие предприятия.

9. Показатели эффективности деятельности предприятия

В 2021 году планируется достичь следующих целевых параметров:

- темпов роста страховых взносов, обеспечивающих укрепление позиций «Белэксимгарант» на страховом рынке Республики Беларусь;

- опережающих темпов роста производительности труда работников на темпами роста среднемесячной заработной платы;

- опережающих темпов роста страховых взносов над темпами роста расходов на ведение дела;

- обеспечение положительного результата от страховой деятельности и соответствующий этому уровень норматива, характеризующего эффективность финансово-хозяйственной деятельности с учетом доли перестраховщика (Копер1).

10. Энергосбережение

«Белэксимгарант» в 2021 году планирует проведение ряда мероприятий, направленных на экономное и рациональное использование топливно-энергетических, материальных ресурсов и денежных средств организации, снижение удельных материальных затрат на рубль оказываемых страховых услуг при одновременном увеличении объёма страховых взносов.

Разработана и утверждена программа энергосбережения «Белэксимгарант» на 2021 год.

Планируется проведение мероприятий по информированию работников предприятия о существующих технологиях энергосбережения, пропаганде бережливого отношения к расходованию топливно-энергетических ресурсов.