


**БИЗНЕС-ПЛАН РАЗВИТИЯ
БЕЛОРУССКОГО РЕСПУБЛИКАНСКОГО
УНИТАРНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ ЭКСПОРТНО-
ИМПОРТНОГО СТРАХОВАНИЯ
«БЕЛЭКСИМГАРАНТ»
НА 2018 ГОД**

НОРМАТИВНАЯ БАЗА ДЛЯ РАЗРАБОТКИ БИЗНЕС-ПЛАНА

- ❖ Указ Президента Республики Беларусь от 31.12.2017 №469 «О задачах социально-экономического развития Республики Беларусь на 2018 год»
- ❖ Указ Президента Республики Беларусь от 31.12.2017 №470 «Об утверждении Основных направлений денежно-кредитной политики Республики Беларусь на 2018 год»
- ❖ Указ Президента Республики Беларусь от 15.12.2016 №466 «Об утверждении Программы социально-экономического развития Республики Беларусь на 2016-2020 годы»
- ❖ постановление Совета Министров Республики Беларусь от 15.11.2016 №922 «О Республиканской программе развития страховой деятельности на 2016-2020 годы»

- 
- ❖ показатели развития рынка страховых услуг Республики Беларусь на 2018 год, утвержденные Министром финансов Республики Беларусь В.В.Амариным 29 декабря 2017 г.
 - ❖ индикативные параметры для разработки бизнес-плана развития «Белэксимгарант» на 2018 год, установленные Министерством финансов Республики Беларусь

СОДЕРЖАНИЕ

- 1.Резюме
- 2.Характеристика организации и стратегия её развития
- 3.Описание видов страхования. Анализ страхового рынка. Стратегия маркетинга
- 4.Планирование объёмов страховой деятельности
- 5.Организационный план
- 6.Меры по поддержанию и повышению финансовой устойчивости и платёжеспособности, совершенствование контрольной деятельности
- 7.Инвестиционный и инновационный план, источники финансирования
- 8.Прогнозирование финансово-хозяйственной деятельности
- 9.Показатели эффективности деятельности организации
10. Энергосбережение

1. РЕЗЮМЕ

Белорусское республиканское унитарное предприятие экспортно-импортного страхования «Белэксимгарант» создано в соответствии с постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 23 мая 2001 года №752 «О некоторых вопросах совершенствования страхования внешнеэкономической деятельности».

Основной целью деятельности «Белэксимгарант» является совершенствование условий для содействия развитию экспорта посредством формирования эффективной системы страхования экспортных рисков с поддержкой государства, обеспечение повышения эффективности деятельности «Белэксимгарант» по выполнению функций национального экспортного страхового агентства, направленных на защиту интересов государства, национальных экспортёров и инвесторов при осуществлении ими внешнеэкономической деятельности.

2. ХАРАКТЕРИСТИКА ОРГАНИЗАЦИИ И СТРАТЕГИЯ ЕЁ РАЗВИТИЯ


По итогам работы за 2017 год доля присутствия Белэксимгаранта на страховом рынке Республики Беларусь по объёму страховых взносов составила 7,5%, по размеру собственного капитала – 29,3%.

Белэксимгарант имеет 7 филиалов – во всех областных центрах республики.

Основная цель деятельности Белэксимгаранта в 2018 году - обеспечение эффективного функционирования в Республике Беларусь национальной системы стимулирования экспорта через использование механизма экспортного кредитования и страхования экспортных рисков с поддержкой государства.

Главными задачами деятельности «Белэксимгарант» являются задачи, ориентированные на достижение основной цели:

–повышение качества действующего механизма страхования экспортных рисков;



-расширение географии страхования экспортных рисков и иных рисков, возникающих в ходе реализации прямых экспортных контрактов и других механизмов продвижения белорусской продукции на внешние рынки;

-совершенствование условий страхования с учетом потребностей потенциальных страхователей и текущей ситуации на внешних рынках сбыта белорусской продукции, в том числе упрощение процедуры страхования экспортных рисков с поддержкой государства и формирование условий такого страхования, максимально учитывающих интересы экспортеров;

-совершенствование механизмов перестраховочной защиты экспортных рисков с поддержкой государства;

-поддержание достигнутого и расширение уровня международного сотрудничества с экспортными кредитными агентствами иностранных государств, а также его дальнейшее развитие в рамках Международного союза страховщиков кредитов и инвестиций (Бернский союз), изучение и практическое использование международного опыта страхования экспортных рисков.

«Белэксимгарант» также будет продолжать осуществлять и развивать традиционные виды добровольного страхования, особенно те из них, которые связаны с внешнеэкономической деятельностью.


3. ОПИСАНИЕ ВИДОВ СТРАХОВАНИЯ. АНАЛИЗ СТРАХОВОГО РЫНКА. СТРАТЕГИЯ МАРКЕТИНГА.

По состоянию на 1 января 2018 года «Белэксимгарант» предоставляет страховую защиту гражданам и организациям Республики Беларусь по 58 видам добровольного, 4 видам обязательного страхования и перестрахованию в соответствии со специальным разрешением (лицензией) №02200/13-00049 на право осуществления страховой деятельности. Лицензия выдана на основании решения Министерства финансов от 23.04.2008г. №150.

Широкий спектр видов страхования позволяет применять в отношениях со страхователями пакетный метод, что в максимальной степени обеспечивает потребности страхователей.

В практической деятельности на страховом рынке «Белэксимгарант» будет использовать следующие основные преимущества:

-закрепленное законодательно исключительное право на страхование экспортных рисков с поддержкой государства;



-отнесение взносов по страхованию экспортных рисков с поддержкой государства на затраты, учитываемые при налогообложении;

-значительные размеры уставного и собственного капитала;

-сложившаяся и расширяющаяся региональная сеть, представляющая «Белэксимгарант» во всех областных центрах и крупнейших городах республики.

Наиболее важной задачей маркетинговой политики на 2018 год является расширение практики проведения, в том числе на международном уровне, презентационных мероприятий по созданной в Республике Беларусь государственной системе поддержки экспорта с использованием страховых и банковских инструментов.

4. ПЛАНИРОВАНИЕ ОБЪЁМОВ СТРАХОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Планирование объёмов страховой деятельности «Белэксимгарант» на 2018 год осуществлено с учётом утвержденных показателей развития рынка страховых услуг Республики Беларусь на 2018 год и на основании принципов прибыльности и экономической эффективности (опережающие темпы роста доходов над расходами и производительности труда над средней заработной платой).

Планирование страховых взносов осуществлено

- по каждому виду обязательного страхования;
- по следующим сегментам добровольного страхования:
 - страхование экспортных рисков с поддержкой государства;
 - страхование имущества предприятий;
 - страхование имущества граждан;
 - прочие виды имущественного страхования;
 - личное страхование;
 - страхование ответственности.

Целевыми параметрами Бизнес-плана развития на 2018 год по росту объемов страховых взносов для «Белэксимгарант» будут являться следующие показатели:

-темп роста страховых взносов по всем видам страхования – 109,2%;

-темп роста страховых взносов по видам добровольного страхования – 110,6%;

-темп роста страховых взносов по страхованию экспортных рисков с поддержкой государства – 106,1%.

5. ОРГАНИЗАЦИОННЫЙ ПЛАН

В 2018 году планируется продолжить работу по приведению организационной структуры «Белэксимгарант» к аналогам, существующим в зарубежных экспортных страховых агентствах, формирование соответствующей инфраструктуры, обеспечивающей эффективное функционирование системы страхования экспортных рисков и при этом максимально соответствующей развитию и совершенствованию других видов страхования, а также оптимизации и повышению результативности суброгационной работы.

Предусмотрена обширная программа по целевому обучению, переподготовке и повышению квалификации кадров.


Реализация мер, предусмотренных коллективным договором, позволит создавать и обеспечивать необходимые организационно-правовые основы для дальнейшей дополнительной социальной защиты работников, создаст необходимые правовые, экономические, бытовые, организационные условия и гарантии для высокопроизводительного труда работников «Белэксимгарант», будет содействовать стабильности трудового коллектива, его духовному, культурному и физическому развитию.

6. МЕРЫ ПО ПОДДЕРЖАНИЮ И ПОВЫШЕНИЮ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ И ПЛАТЁЖЕСПОСОБНОСТИ

В 2018 году деятельность «Белэксимгарант» будет направлена на увеличение размера фактической маржи платёжеспособности и на оптимизацию нормативного размера.

В целях обеспечения роста фактической маржи платёжеспособности предусмотрено продолжение работы по увеличению капитализации компании. Часть чистой прибыли, полученной по результатам работы за 2017 год, будет направлена на пополнение уставного фонда «Белэксимгарант».

В целях оптимизации нормативного размера маржи платёжеспособности будет продолжена работа по совершенствованию и ужесточению андеррайтинговых процедур. Проведение данной политики в 2017 году позволило удержать ситуацию, связанную с ростом выплат страхового возмещения по договорам страхования экспортных рисков с поддержкой государства и другим направлениям страхового бизнеса, в управляемых пределах.



В целях ужесточения андеррайтинговой политики и обеспечения финансовой устойчивости предприятия в 2018 году «Белэксимгарант» будет продолжена работа по совершенствованию действующих правил страхования.

Продолжится работа актуариев предприятия по мониторингу достаточности страховых резервов. Особое внимание будет уделяться инвестированию средств страховых резервов на условиях возвратности, прибыльности, ликвидности, диверсификации и с соблюдением установленных законодательством критериев. Будет продолжена работа по активному использованию механизма перестрахования в целях создания сбалансированного страхового портфеля и обеспечения тем самым финансовой устойчивости и рентабельности страховых операций.

Будет продолжена работа по совершенствованию системы внутреннего контроля, которая организована и функционирует в «Белэксимгарант» с 1 января 2017 года.

7. ИНВЕСТИЦИОННЫЙ И ИННОВАЦИОННЫЙ ПЛАН, ИСТОЧНИКИ ФИНАНСИРОВАНИЯ

В 2018 году «Белэксимгарант» планирует дальнейшее развитие материально-технической базы, совершенствование сети подразделений «Белэксимгарант», включая расширение и обновление основных производственных фондов, дальнейшее развитие IT-системы предприятия и вывод её на высокий уровень в системе страховых организаций.

Это позволит улучшить условия труда работников предприятия, будет способствовать росту производительности труда, повышению качества обслуживания страхователей, стимулирует создание новых рабочих мест, что позволит укрепить позиции «Белэксимгарант» на страховом рынке и будет способствовать достижению поставленных задач.

Кроме того, приобретение и строительство собственных помещений позволит эффективно расходовать средства предприятия и реально влиять на расходы по оплате топливно-энергетических ресурсов.

8. ПРОГНОЗИРОВАНИЕ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Финансово-экономическое развитие «Белэксимгарант» в 2018 году будет нацелено на укрепление финансового состояния и повышение экономического потенциала предприятия путём наращивания объёмов страховых операций, формирование сбалансированного страхового портфеля и проведение грамотной и результативной инвестиционной деятельности, совершенствования контрольной деятельности.

9. ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

В 2018 году планируется достичь следующих целевых параметров:

- темпов роста страховых взносов, обеспечивающих укрепление позиций «Белэксимгарант» на страховом рынке Республики Беларусь;

- опережающих темпов роста производительности труда работников на темпами роста среднемесячной заработной платы;

- опережающих темпов роста страховых взносов над темпами роста расходов на ведение дела;

- обеспечение положительного результата от страховой и финансово-хозяйственной деятельности.

10. ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ

В целях реализации государственной политики в сфере экономии энергоресурсов «Белэксимгарант» в 2018 году планирует продолжить проведение мероприятий, направленных на экономное и рациональное использование топливно-энергетических, материальных ресурсов и денежных средств организации, снижение удельных материальных затрат на рубль оказываемых страховых услуг при одновременном увеличении объёма страховых взносов.

На 2018 год разработана и утверждена программа энергосбережения «Белэксимгарант».

Планируется проведение мероприятий по информированию работников предприятия о существующих технологиях энергосбережения, пропаганде бережливого отношения к расходованию топливно-энергетических ресурсов.